



Estb. 1963

Governed by Kasturba Gandhi National Memorial Trust  
**Kasturbagram Rural Institute**  
 Kasturbagram, Indore (M.P.) - 452020  
 An Autonomous Women's College, Affiliated to Devi Ahilya University, Indore



Syllabus – B.Com. VI Sem. – Academic Session 2025-26  
 (Under NEP 2020 & As per Ordinance 14A)

विषय – वस्तु और सेवाकर एवं सीमा शुल्क (मेजर-2 कोर)

Sub. Goods & Service Tax & Custom Duty (Major-2 Core)

Code – C3-COMA2D (II. ED.)

CODE- **उत्तराखण्ड**

MAXIMUM MARKS : 100 (60+40)

TOTAL CREDITS : 06

MINIMUM MARKS : 35 (21+14)

TOTAL HOURS : 60

पाठ्यक्रम अध्ययन की उपलब्धियां :-

1. विद्यार्थी वस्तु और सेवा कर (जी.एस.टी.) की उत्पत्ति से जुड़ेगे, भारत में किए गए संवैधानिक संशोधन को समझना और जीएसटी परिषद की संरचना और काम-काज को समझना।
2. जीएसटी कानून के तहत आपूर्ति का अर्थ समझना।
3. इनपुट टैक्स क्रेडिट के उपयोग को समझना।
4. जीएसटी कानून के तहत पंजीकरण के प्रावधानों को समझना।
5. सीमा शुल्क अधिनियम की मूल अवधारणाओं को जानना और सीमा शुल्क वसूलने के लिये निर्धारणीय मूल्य की गणना करना।

इकाई Unit	पाठ्यक्रम की विषयवस्तु / Content of the Course	वाक्यांश पन्ने
1	वस्तु एवं सेवा कर – परिचय, अर्थ, विशेषताएं एवं आधारभूत तत्व। जीएसटी संबंधी महत्वपूर्ण परिभाषाएं एवं शब्दावली। भारत में जीएसटी की पृष्ठभूमि एवं क्रियान्वयन। माल एवं सेवा कर की संरचना एवं वर्गीकरण। Goods and Service tax- introduction, meaning, feature and basic Elements. Important terms and definition regarding GST. Background and implementation of GST in india. structure and classification of GST.	12
2	वस्तुओं एवं सेवाओं की प्रदाय का अर्थ एवं क्षेत्र, संयुक्त एवं मिश्रित प्रदायों पर कर दायित्व। कर उद्घरण एवं संग्रहण। माल एवं सेवाकर: जीएसटी के अन्तर्गत पंजीयन। माल एवं सेवाकर के अंतर्गत कर मुक्त माल की सूची। माल एवं सेवाओं के प्रदाय का समय एवं स्थान, कर योग्य प्रदाय का मूल्य निर्धारण, व्यावहारिक समस्याएँ, कर बीजक तैयार करना, नियम एवं प्रारूप। Meaning and scope of supply . Tax liability on composite and mixed supply. Levy and collection of Tax, Registration under GST. List of exempt goods under GST. Time and place of supply of goods and services, determination of value of Taxable supply. practical problems, preparation of Tax invoice and rules and proforma.	12
3	कम्पोजिशन लेवी – कम्पोजिशन के पात्र व्यक्ति, कम्पोजिशन के विकल्प की सूचना, कम्पोजिशन की शर्तें एवं प्रतिबंध। कम्पोजिशन की दशा में कर की दरें एवं विवरणी संबंधी नियम। कम्पोजिशन संबंधी व्यावहारिक समस्याएँ। Composition Levy- person eligible to opt composition, intermation for composition option. condition and restriction for composition, Rate of tax of the composition levy and the rules regarding Return, practical, problems, relating to composition levy.	12
4	इनपुट टैक्स क्रेडिट संबंधी प्रावधान, नियम एवं प्रक्रिया। जॉब वर्क संबंधी प्रावधान। कर योग्य माल एवं सेवाओं पर कर की दरों का वर्गीकरण एवं व्यावहारिक समस्याएँ। Rules provisions and procedure for input tax credit, provisions regarding job-work. classification of taxable goods and services at the basis of tax rates and practical problems.	12
5	सीमा शुल्क – इतिहास, परिचय एवं प्रकृति, सीमा शुल्क के प्रकार। आयात एवं निर्यात पर निषेध। मूल्यांकन नियम, कर योग्य मूल्य एवं सीमा शुल्क की गणना। Customs duty- History, Introduction and nature, types of customs duty. prohibition of import and Export, valuation rules, computation of assessable value and calculation of customs duty.	12
संदर्भ ग्रंथ		
1	- Singhania Vinod K. and Singhania Monica, Students guide to Income Tax, Taxmann Publication, P Ltd. New Delhi	
2	- Sisodiya Pushpendra, GST Law, Bharat Law house, New Delhi	
3	- Bansal M.K., GST & Customs Law, Taxmann Publisher, New Delhi	
4	- महरोत्रा एवं गोयल, वस्तु एवं सेवाकर, साहित्य भवन पब्लिकेशन, आगरा	
5	- श्रीपाल सखलेचा, वस्तु एवं सेवाकर, सतीश प्रिंटेर्स, इंदौर	
6	- सीए अनूप मोदी, सीए महेश गुप्ता, वस्तु एवं सेवा कर तथा सीमा शुल्क, ए बी पी डी. प्रकाशन, आगरा	

विभागाध्यक्ष

*Meeus*

विषय शिक्षक

*Mur*

*Mur*

अध्ययन परिषद सदस्य

1. *Sharma*  
2. *Mur*  
3. *Sharma*



Governed by Kasturba Gandhi National Memorial Trust  
**Kasturbagran Rural Institute**

Kasturbagran, Indore (M.P.) - 452020

Estb. 1963

An Autonomous Women's College, Affiliated to Devi Ahilya University, Indore



**Syllabus - B.Com. VI Sem. - Academic Session 2025-26**

(Under NEP 2020 & As per Ordinance 14A)

विषय - मानव संसाधन प्रबंध (डीएसई 1)

Sub. - Human Resource Management (DSE - I)

Code - CS-COMB20 (H.E.A.)

CODE - BTM602MMT

MAXIMUM MARKS : 100 (30+70)  
TOTAL CREDITS : 06

MINIMUM MARKS : 35 (21+14)  
TOTAL HOURS : 60

**पाठ्यक्रम अध्ययन की उपतकवियों :-**

- मानव संसाधन प्रबंध की बुनियादी अवधारणाओं, कार्यों और प्रक्रियाओं की समझ रखना।
- संगठनों के मानव संसाधन विभाग की भूमिका, कार्यों और कार्यप्रणाली से अवगत होना।
- भर्ती चयन, प्रशिक्षण, विकास, प्रदर्शन मूल्यांकन और इनाम प्रणाली, मुआवजा योजना और नैतिक व्यवहार जैसी विभिन्न एच.आर.एम. प्रक्रियाओं को डिजाइन और तैयार करना।
- स्वी व्यावसायिक निर्णय लेने के लिये एच.आर. अवधारणाओं के ज्ञान को एकत्रित करना।
- वैश्विक क्षेत्र में मानव संसाधनों की विकासशील भूमिका का मूल्यांकन करना।
- संघर्ष की प्रकृति और स्रोतों की रूप-रेखा तैयार करना और संघर्ष के समाधान में उपयोग की जानी वाली विभिन्न रणनीतियों और दृष्टिकोणों की व्याख्या करना।

इकाई Unit	विषय / Subject	पाठ्यक्रम पन्ने
1	परिचय - मानव संसाधन प्रबंधन : संकल्पना और कार्य, मानव संसाधन प्रबंधक की भूमिका, स्थिति और दक्षताएं, मानव संसाधन नीतियां, मानव संसाधन प्रबंध का विकास, मानव संसाधन प्रबंधन बनाम मानव संसाधन विकास। मानव संसाधन प्रबंधन की उभरती चुनौतियां, कार्य बल विविधता, अधिकारिता, डाउन साइजिंग, मानव संसाधन सूचना प्रणाली। एच.आर.एम. में भारतीय मूल्य प्रणाली की भूमिका। <b>Intoduction - Human Resource Management : Concept &amp; function, role, status &amp; competencies of HR Manager . HR policies, evaluation of HRM, HRM vs. HRD. Emerging chalanges of human resource management work force diversity : Empowerment, downsizing, human resource information system, role of Indian value system in HRM.</b>	12
2	जनशक्ति नियोजन - अर्थ, और अवधारणा, जनशक्ति नियोजन की आवश्यकता, जनशक्ति नियोजन के प्रकार, नौकरी विश्लेषण का अर्थ और अवधारणा, नौकरी का विवरण और नौकरी विनिर्देश, नौकरी विश्लेषण जानकारी का उपयोग, भर्ती, चयन - अर्थ और चयन प्रक्रिया के चरण, प्रेरण का अर्थ, स्टाफिंग, भविष्य की योजना। <b>Manpower planning - Meaning &amp; concept, need for manpower planning, types of manpower planning, meaning &amp; concept of job analysis, job description &amp; job specification, uses of job analysis information, recruitment, selection - meaning &amp; steps of selection process, meaning of induction, Staffing, carrier planning.</b>	12
3	प्रशिक्षण एवं विकास - प्रशिक्षण का अर्थ, आवश्यकता एवं महत्व, प्रशिक्षण की विधि, विकास, विकास का अर्थ, विकास की विधि। कर्मचारी परामर्श, कार्यकारी विकास कार्यक्रम, प्रशिक्षण और विकास कार्यक्रमों का मूल्यांकन, कैरियर विकास, पदोन्नति, स्थानांतरण और पदावतनी। <b>Training &amp; Development - Meaning, need, importance for training, method of training, development - meaning of development, method of development. Employ counseling, executive development programmers, evaluation of training &amp; development programmers career development, Promotion, transfer &amp; demotion.</b>	12
4	निष्पादन मूल्यांकन - प्रकृति, उद्देश्य और महत्व, निष्पादन मूल्यांकन की आधुनिक तकनीकों, संभावित मूल्यांकन और कर्मचारी परामर्श, नौकरी में परिवर्तन, स्थानांतरण और पदोन्नति, मुआवजा, अवधारणा और नीतियां, कार्य मूल्यांकन, वेतन भुगतान और प्रोत्साहन योजनाओं के तरीके। अनुषंगी लाभ, निष्पादन से जुड़ा मुआवजा। <b>Performanance appraisal - Nature, objectives, importance, modern techniques of performanance, appraisal, potential appraisal &amp; employee counseling, job changes - transfer &amp; promotion, compensation : concept &amp; policies job evaluation, methods of wages payment &amp; incentive plans, fringe benefits, performance, linked, compensation.</b>	12
5	मजदूरी एवं वेतन प्रशासन - मजदूरी एवं वेतन प्रशासन का अर्थ, उद्देश्य एवं सिद्धांत, मजदूरी भुगतान की विधियां, समय दर एवं टुकड़ा दर, प्रोत्साहन, स्वास्थ्य, सुरक्षा एवं कल्याण सुविधाएं, सामाजिक सुरक्षा, औद्योगिक विवाद, कारण और निपटान मशीनरी। <b>Wages &amp; Salary administration - Meaning, purpose &amp; principle of wages &amp; salary administration, method of wage payment - time rate &amp; piece rate &amp; incentive, health, safety &amp; welfare facilities, social security, industrial disputes - causes &amp; settlement machinery.</b>	12

संदर्भ	
1	- चतुर्गुज मामोरिया, डॉ. कामेश्वर पंडित, मानव संसाधन प्रबंधन, साहित्य भवन पब्लिकेशन, आगरा
2	- ए.ए. अंसारी, मानव संसाधन प्रबंधन, सपना-अशोक पब्लिकेशन, नई दिल्ली
3	- मानव संसाधन प्रबंधन, मध्यप्रदेश हिन्दी ग्रंथ अकादमी, भोपाल
4	- आर.एल. नीलखा, औद्योगिक संबंध एवं सामाजिक सुरक्षा, रमेश बुक डिपो, जयपुर
5	- C.B. Mamoria & V.S. P. Rao, Personal Management, Himalaya Publishing House, Nagpur
6	- P.C. Tripathi, Personal Management & Industrial relation, S. Chand & Co. New Delhi.
7	- <a href="http://www.eshiksha.mp.gov.in">http://www.eshiksha.mp.gov.in</a>
	- <a href="http://www.kaaavpublication.org/abstract/sample0412.pdf">http://www.kaaavpublication.org/abstract/sample0412.pdf</a> (in hindi)

विभागाध्यक्ष

*Meena*

विषय शिक्षक

*Meena*

*[Signature]*

*[Signature]*

अध्ययन परिषद सदस्य

1. *[Signature]*

2. *[Signature]*

3. *[Signature]*



Estb. 1963

Governed by Kasturba Gandhi National Memorial Trust  
**Kasturbagram Rural Institute**  
 Kasturbagram, Indore (M.P.) - 452020  
 An Autonomous Women's College, Affiliated to Devi Ahilya University, Indore



Syllabus – B.Com. VI Sem. – Academic Session 2025-26  
 (Under NEP 2020 & As per Ordinance 14A)

विषय – अंकेक्षण (डीएसई. II)

Sub. – Auditing (DSE- II)

Code – C3-COMB2D (H. Ed.)

CODE- BCM602MMT

MAXIMUM MARKS : 100 (40+60)  
 TOTAL CREDITS : 04

MINIMUM MARKS : 35 (21+14)  
 TOTAL HOURS : 60

पाठ्यक्रम अध्ययन की उपलब्धियाँ :-

- छात्र अंकेक्षण के मूल उद्देश्य, त्रुटियों धोखा-धड़ी की अवधारणाओं, ऑडिट के सिद्धांतों और विभिन्न प्रकार के ऑडिट की रूपरेखा तैयार करेंगे।
- छात्र अंकेक्षण योजना और अंकेक्षण कार्यक्रम की तैयारी में शामिल कारकों का निर्माण करेंगे।
- छात्र अंकेक्षण की कानूनी देनदारियों को समझेंगे, विभिन्न प्रकार के आडिट साध्यों के अनुनय-विनय के विभिन्न स्तरों का वर्णन करना समझेंगे।
- छात्र गुणवत्ता नियंत्रण प्रक्रियाओं का वर्णन करने में सक्षम होंगे। आंतरिक नियंत्रण और जांच के आकलन के महत्व का मूल्यांकन करेंगे।
- छात्र आंतरिक लेखा परीक्षा पेशे के लिये लागू पेशेवर मानकों सहित आंतरिक और बाहरी लेखा परीक्षा प्रक्रिया की व्याख्या करेंगे।

इकाई Unit	पाठ्यक्रम/ Syllabus	वाक्य पन्ने
1	परिचय – अंकेक्षण का अर्थ एवं प्रकृति, उद्देश्य सीमाएं, लेखा परीक्षा का वर्गीकरण, त्रुटियां और धोखेधड़ी, आचार संहिता और लेखा परीक्षकों के लिये मूल्य प्रणाली। लेखा परीक्षा योजना और कार्यक्रम। <b>Introdurction – Meaning &amp; nature of auditing, objectives, limitations, classification of audit, errors &amp; frauds, code of conduct &amp; value system for auditors. Audit plan &amp; programme.</b>	12
2	आंतरिक नियंत्रण और आंतरिक जांच – अर्थ और उद्देश्य, एक अच्छी आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की विशेषताएं। आंतरिक नियंत्रण प्रश्नावली, चेक लिस्ट, टेस्ट। आंतरिक लेखा परीक्षा, नमूना जांच, लेखा परीक्षा नमूनाकरण। <b>Internal control &amp; internal check – Meaning &amp; objectives, features of good internal control system. Internal control questionnaire, check list, tests, internal audit, test checking, audit sampling.</b>	12
3	वाचिग और सत्यापन – वाचिग – अर्थ और उद्देश्य, प्रक्रियाएं। सत्यापन – सम्पत्ति और देनदारियां। <b>Vouching &amp; verification – Vouching – meaning &amp; objectives, procedure. Verification – assets &amp; liabilities.</b>	12
4	कंपनियों का ऑडिट – कंपनी अधिनियम 2013 के तहत कंपनी का ऑडिट, नियुक्ति, निष्कासन, रोटेसन, ऑडिटर का पारिश्रमिक, ऑडिटर के अधिकार और कर्तव्य, ऑडिटर रिपोर्ट। <b>Audit of Companies – Audit of Company under company act 2013, appointment, removal, rotation, remuneration of auditor, rights and duties of auditor, auditors report.</b>	12
5	अंकेक्षण के विशेष क्षेत्र – लागत अंकेक्षण, कर अंकेक्षण, प्रबंधन अंकेक्षण, निष्पादन अंकेक्षण, सामाजिक अंकेक्षण, पर्यावरण अंकेक्षण, बैंकिंग और बीमा कंपनी के अंकेक्षण, शैक्षणिक संस्थान का अंकेक्षण, क्लब और धर्मार्थ संगठन का अंकेक्षण। <b>Special areas of audit – Cost audit, tax audit, management audit, performance audit, social audit, environmental audit, audit of banking insurance company, audit of education institute, club &amp; charitable organization.</b>	12

संदर्भ	
1	- अशोक शर्मा, अंकेक्षण, वी.के. ग्लोबल पब्लिकेशन, प्रा.लिमिटेड,
2	- टी. आर. शर्मा, अंकेक्षण, साहित्य भवन, आगरा
3	- डॉ. डी.पी. जैन, अंकेक्षण, वायु एजुकेशन ऑफ इंडिया
4	- Dr. T.R. Sharma, Auditing Sahitya Bhawan Publication.
5	- Basu, Fundamental of Auditing, Pearsol
6	- Dinkar, pagare, Principle of practice of auditing. S. Chand & Company.
7	- MP. Hindi Granth Academy books
8	- <a href="http://www. Acecollege.in">http://www. Acecollege.in</a>
	- <a href="http://www.msuniv.se.in">http://www.msuniv.se.in</a>

विभागाध्यक्ष

Meena

विषय शिक्षक

H. H.

अध्ययन परिषद सदस्य

1.

2.

3.



Estb. 1963

Governed by Kasturba Gandhi National Memorial Trust  
**Kasturbagram Rural Institute**  
 Kasturbagram, Indore (M.P.) - 452020  
 An Autonomous Women's College, Affiliated to Devi Ahilya University, Indore



Syllabus – B.Com. VI Sem. – Academic Session 2025-26  
 (Under NEP 2020 & As per Ordinance 14A)

विषय – वित्तीय प्रबंध (डीएसई.कोर)

Sub. Financial Management (DSE - Core)

Code - C3-COMC1D

CODE- -----

MAXIMUM MARKS : 100 (60+40)  
 TOTAL CREDITS : 06

MINIMUM MARKS : 35 (21+14)  
 TOTAL HOURS : 90

पाठ्यक्रम अध्ययन की उपलब्धियां :-

1. शिक्षार्थी वित्तीय प्रबंधन से संबंधित सम-सामयिक मुद्दों को समझ सकेंगे।
2. शिक्षार्थी बैंकिंग क्षेत्र में कार्यशील पूंजी वित्त पोषण की बारीकियों को समझ सकेंगे।
3. अपनी निधियों की लागत का निर्धारण करना।
4. शिक्षार्थी वर्तमान बाजार परिदृश्य को पहचानेंगे और दीर्घकालिक स्थिरता के कौशल और ज्ञान को उन्नत करेंगे।
5. यह समझने के लिये कि एक व्यावसायिक संस्थान निवेश प्रस्तावों पर निर्णय कैसे लेता है।

इकाई Unit	पाठ्यक्रम की विषयवस्तु / Content of the Course	व्याख्यान घण्टे
1	<p>वित्तीय प्रबंध – अवधारणा, क्षेत्र, कार्य एवं महत्व। वित्तीय लक्ष्य लाभ बनाम संपत्तियां अधिकतमीकरण, वित्तीय कार्य, विनियोग, वित्तीय एवं लाभांश निर्णय, वित्तीय नियोजन।</p> <p><b>Financial Management</b> – Concept, Scope, Function &amp; Importance. Financial goal, Profit V/s wealth maximization, Financial function, Investment, Financing &amp; dividend decision. Financial planning.</p>	18
2	<p>पूंजी संरचना – अर्थ एवं निर्धारक तत्व, परिचालन एवं वित्तीय उत्तोलक, उनकी माप, लाभ पर प्रभाव, वैकल्पिक वित्तीय योजनाओं का विश्लेषण, परिचालन, वित्तीय एवं संयुक्त उत्तोलक।</p> <p><b>Capital Structure</b> – Meaning &amp; determinants, operating &amp; financial leverage their measured, effect on profit, analyzing alternative, financial plan, operating financial &amp; combine labrage.</p>	18
3	<p>विनियोग प्रस्तावों पर निर्णयन – विनियोग निर्णयों की प्रकृति, विनियोग मूल्यांकन मानदण्ड, पै-बैक पीरियड, शुद्ध वर्तमान मूल्य, आंतरिक प्रत्यय दर, लाभदायकता निर्देशांक, शुद्ध वर्तमान मूल्य व आंतरिक प्रत्याय दर की तुलना।</p> <p><b>Decision on investment proposal</b> – Nature of investment decision, Investment evaluation criteria, pay back period, net present value, internal rate of return, profitability index, NPV &amp; IRR comparison.</p>	18
4	<p>पूंजी की लागत – पूंजी की लागत का महत्व, ऋण लागत की गणना, पूर्वाधिकार अंश, समता पूंजी, प्रति अर्जन, भारित औसत पूंजी की लागत, लाभांश नीतियां, लाभांश के प्रकार, लाभांश में स्थायित्व एवं लाभांश के निर्धारक तत्व, लाभांश नीतियां, निर्गमन में वाल्टर मॉडल, गार्डन मॉडल, एम.एम. परिकल्पना।</p> <p><b>Cost of Capital</b> – Significance of cost, cost of capital, calculation cost of debt, preference share, equity capital, retained earnings, weighted average, cost of capital, dividend policy, forms of dividends, stability in dividends, determinates of dividend, issues in dividend policy, Walter models, Gordens model, MM Hypothesis.</p>	18
5	<p>कार्यशील पूंजी का प्रबंध – कार्यशील पूंजी की प्रकृति, प्रकार एवं महत्व, परिचालन चक्र, कार्यशील पूंजी की आवश्यकता को प्रभावित करने वाले तत्व, कार्यशील पूंजी का प्रबंध, रोकड का प्रबंध, प्रायों का प्रबंध, स्कंध का प्रबंध।</p> <p><b>Management of working capital</b> – Nature types and importance of working capital, operating cycle and factors determining working capital, requirement, management of working capital, Management of cash, receivable, management inventory.</p>	18
	<p><b>Reference books –</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pandey, I.M., Financial Management, Vikas Publishing House, New Delhi</li> <li>- कुलश्रेष्ठ उपाध्याय, वित्तीय प्रबंधन, साहित्य भवन पब्लिकेशन, आगरा</li> <li>- जैन एण्ड जैन, वित्तीय प्रबंध, हिंदी ग्रंथ अकादमी भोपाल</li> <li>- भारल, शैलेन्द्र, वित्तीय प्रबंध, रामप्रसाद एण्ड संस, भोपाल</li> </ul>	

विभागाध्यक्ष

विषय शिक्षक

अध्ययन परिषद सदस्य

*Mera*

*[Signature]*

*Mor*

1. *[Signature]*  
 2. *[Signature]*  
 3. *[Signature]*



कस्तूरबागांधी राष्ट्रीय स्मारक ट्रस्ट द्वारा संचालित  
कस्तूरबागाम रुरल इंस्टीट्यूट, कस्तूरबागाम, इंदौर

(स्वशासी आवासीय कन्या महाविद्यालय, देवी अहिल्या वि.वि., इंदौर से संबद्ध)

E-mail: krl.extension@gmail.com, Website: http://www.kgri.org, Ph. Fx-0731-2874065

// शैक्षणिक सत्र: 2025-26 //



स्थापना वर्ष: 1963

Syllabus – B.Com. V Sem. – Academic Session 2025-26

(Under NEP 2020 & As per Ordinance 14A)

विषय – प्रबंधकीय लेखांकन (माईनर)

Sub. – Management Accounting (Minor)

Code – C3-COMBIT (H. EA)

CODE – -----

MAXIMUM MARKS : 100 (60+40)  
TOTAL CREDITS : 06

MINIMUM MARKS : 35 (21+14)  
TOTAL HOURS : 90

पाठ्यक्रम अध्ययन की उपलब्धियाँ :-

- विद्यार्थी किसी भी कंपनी के वित्तीय विवरणों यथा- लाभ हानि खाता और स्थिति विवरण का पूर्ण विश्लेषण करने में निष्णात होंगे तथा उस कंपनी की वित्तीय स्थिति, शोधन क्षमता और लाभदायकता का सटीक अनुमान लगा सकेंगे।
- विद्यार्थी रोकड प्रवाह विवरण के अध्ययन से संस्था में रोकड के उचित उपयोग और संस्था में रोकड की पर्याप्त उपलब्धता का ज्ञान प्राप्त करेंगे।
- सीमांत लागत की ज्ञान प्राप्ति के पश्चात् कंपनी हेतु अत्यंत महत्वपूर्ण निर्णयन जैसे वस्तु बनाएं या खरीदें, मूल्य निर्धारण, उत्पादन बंदी आदि करने में सक्षम होंगे।
- बजटरी नियंत्रण से विभिन्न प्रकार के बजट बनाकर लागतों पर नियंत्रण करना सीखेंगे।
- कम्पनी का प्रबंधकीय प्रतिवेदन तैयार कर सकेंगे।

इकाई Unit	विषय / Subject	व्याख्यान घण्टे
1	<p>प्रबंधकीय लेखांकन: अर्थ प्रकृति, क्षेत्र व कार्य, निर्णयन में प्रबंधकीय लेखांकन की भूमिका, प्रबंधकीय लेखांकन बनाम वित्तीय लेखांकन एवं लागत लेखांकन, प्रबंधकीय लेखांकन की तकनीकें एवं विधियाँ, प्रबंधकीय लेखांकन के लाभ एवं सीमाएं।</p> <p>- Management Accounting: Meaning, Nature, Scope &amp; Function. Role of Management Accounting in decision making, management accounting v/s. Financial Accounting &amp; Cost Accounting. Advantages &amp; limitations of management accounting.</p>	18
2	<p>वित्तीय विवरण पत्र: अर्थ, प्रकृति, महत्व व सीमाएं, एक आदर्श वित्तीय विवरण की विशेषताएं। वित्तीय विवरणों का विश्लेषण, आशय, उद्देश्य, प्रकृति, विधियाँ, तकनीकें एवं सीमाएं।</p> <p>अनुपात विश्लेषण: अर्थ, महत्व एवं सीमाएं, अनुपातों के उपयोग में सावधानियाँ, अनुपातों का वर्गीकरण, लाभदायकता अनुपात, आवर्त्य अनुपात एवं वित्तीय अनुपात, अनुपातों का निर्वचन।</p> <p>- Financial Statement: Meaning, Nature, Scope, Importance &amp; Limitations. Characteristics of an ideal financial statement.</p> <p>- Analysis of Financial Statement: Meaning, objective, Nature, Methods, Techniques &amp; Limitations.</p> <p>- Ratio Analysis: Meaning, Importance &amp; Limitations. Objects, Precautions in using ratios, Classification of ratio, Profitability ratio, Turnover ratio, Financial ratios, Interpretation of ratios.</p>	18
3	<p>रोकड प्रवाह विवरण (भारतीय लेखांकन मानक-3 के अनुसार) आशय, महत्व व सीमाएं, लेखांकन मानक 3 के अनुसार रोकड प्रवाह विवरण के प्रावधान, रोकड प्रवाहों का वर्गीकरण</p> <p>प्रबंधकीय अंकेक्षण की अवधारणा, उत्तरदायित्व लेखांकन।</p> <p>- Cash flow statement (As per Indian AS-3) : Meaning, Importance &amp; Limitations Provision of cash flow statement in India : Familiarity with accounting standard-3, Classifications of cash flow.</p> <p>- Concept of Management audit, responsibility accounting.</p>	18
4	<p>अवशोषण लागत लेखांकन एवं सीमांत लागत लेखांकन : आशय, सीमांत लागत एवं विभेदात्मक लागत, सीमांत लागत लेखांकन का उपयोग, लाभ एवं सीमाएं, सीमांत लागत लेखांकन बनाम अवशोषण लागत लेखांकन, निर्णयन का आशय, निर्णयन की प्रक्रिया, निर्णयों के प्रकार, बनाओं या खरीदो निर्णय, उत्पाद मिश्रण में परिवर्तन, मूल्य निर्धारण, नवीन बाजारों की खोज, उत्पादन बंदी, खंड सम विश्लेषण।</p> <p>- Absorption cost accounting &amp; marginal cost accounting : Meaning, Marginal costing &amp; differential costing, uses, advantages &amp; limitations of marginal costing, Marginal cost V/s differential cost, meaning of process of decision making, types of decision - make or buy decision, change of product mix, pricing, exploring new markets, shutdown decision. Break even analysis.</p>	18
5	<p>बजटरी नियंत्रण : बजट का आशय, बजटरी नियंत्रण का आशय, विशेषताएं, उद्देश्य, गुण व सीमाएं, बजटरी नियंत्रण पद्धति का संगठन।</p> <p>बजट के प्रकार : रोकड बजट, लोचदार बजट, शून्य आधार बजटन, निष्पादन बजटन।</p> <p>प्रबंध प्रतिवेदन : आशय, आवश्यकता, विशेषताएं, सीमाएं एवं प्रकार, प्रतिवेदन रचना प्रक्रिया।</p> <p>- Budgetary Control : Meaning of budget, Meaning of budgetary control, Characteristics, Objective merits &amp; limitations of budgetary control, Organisation of Budgetary control system,</p> <p>- Types of Budget : Cash Budget, Flexible budget, Zero base budgeting, Performance budgeting.</p> <p>- Managements Reports: Meaning, Need, Characteristics, Limitation &amp; kind. Procedure for drafting reports.</p>	18
संदर्भ	<p>- Pillai R.S.N., and Bhagwati, Management Accounting, S.Chand, Agra.</p> <p>- Arora M.N., Management Accounting, (Theory, Problems &amp; Solutions) Himalaya Pub.Nagpur.</p> <p>- Cost and Management Accounting, Debarshi Bhattacharya, Peasson Education.</p> <p>- धवन डॉ. कामना, मैनेजमेंट अकाउंटिंग (हिंदी) नवयुग प्रकाशन, न्यू दिल्ली</p> <p>- अग्रवाल, डॉ.महेश, प्रबंधकीय लेखांकन, रामप्रसाद एण्ड संस, भोपाल</p> <p>- मिश्र, डॉ. एच.एन., प्रबंधकीय लेखांकन, जे.जी.एम.एस. पब्लिकेशन</p> <p>- गुप्ता के.एल., प्रबंधकीय लेखांकन, साहित्य भवन, आगरा .</p>	

Handwritten signatures and marks at the bottom of the page, including names like 'meera', 'shikha', and 'MK'.